



REPÚBLICA DOMINICANA

MEMORIA INSTITUCIONAL



AÑO 2021



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA
FONDO MARENA

BIOPAMA	Biodiversity and Protected Areas Management
CBF	Caribbean Biodiversity Fund
DA	Departamento Aeroportuario
END	Estrategia Nacional de Desarrollo
PNPSP	Plan Plurianual del Sector Público
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
Fondo MARENA	Fondo Nacional para Medio Ambiente y Recursos Naturales
IAPECF	Industria Agrícola Pecuaria y Forestal
JBN	Jardín Botánico Nacional
MIMARENA	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
UE	Unión Europea
SES	Sector Escuela Salesiana
REDLAC	Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe
MIMARENA	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
SINAP	Sistema Nacional de Áreas Protegidas
SISMAP	Sistema de Monitoreo de la Administración Pública



Resumen Ejecutivo

Durante el 2021, el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales enfocó sus esfuerzos en el desarrollo de un conjunto de planes, programas e iniciativas alineados al Plan de Reforma y Modernización de la Administración Pública del Estado Dominicano.

Estos planes, programas e iniciativas también se alinean con el Objetivo Estratégico de nuestro Plan Estratégico Institucional 2021 - 2024 en aras de fortalecer la consolidación de nuestros objetivos institucionales de contribuir a la gestión ambiental y la conservación de la biodiversidad en la República Dominicana, proveer apoyo al fortalecimiento de la política ambiental y fomentar la construcción de sistemas y capacidades institucionales para movilizar recursos financieros; la administración, seguimiento y evaluación de programas y proyectos, y la creación de alianzas estratégicas público-privadas con organizaciones nacionales e internacionales.

El Fondo inició un proceso de reformulación y reestructuración institucional, a partir de la readecuación de competencias y atribuciones con la elaboración de una nueva estructura organizativa, la definición de la escala salarial de la institución y la elaboración del borrador del Manual de Organización y Funciones.

En cuanto a la ejecución de proyectos se encuentra en marcha la Construcción de Infraestructuras en el Santuario de Mamíferos Marinos de Estero Hondo, el cual consta con una inversión presupuestada de RD\$ 12,699,946.58, y busca beneficiar principalmente al personal técnico del santuario y a la ciudadanía general del



distrito municipal de Estero Hondo y demás comunidades circundantes de la provincia de Puerto Plata.

El proyecto de *“Acción para promover resiliencia climática a través de una gestión mejorada y medios de vida sostenibles en el Parque Nacional Lago Enriquillo y en las comunidades circundantes”* del programa de BIOPAMA (Biodiversity and Protected Areas Management), con una inversión presupuestaria de RD\$ 29,111,552.22, el cual tiene previsto concluir el 06 de septiembre de 2023 y busca beneficiar principalmente al equipo técnico del Parque Nacional Lago Enriquillo, a organizaciones locales y a la ciudadanía de comunidades de las provincias de Independencia y Bahoruco.

El *“Proyecto para la conservación, educación y reconocimiento de la Pereskia Quisqueyana, rosa de Bayahíbe, flor nacional de República Dominicana”*, fue iniciado el 01 de mayo de 2021 con una inversión presupuestaria de RD\$ 11,069,520.00, el cual tiene una fecha estimada de finalización del 30 de septiembre del 2022.



Información Institucional

Marco Filosófico

a. Misión.

Movilizar recursos públicos y privados para financiar y administrar proyectos medioambientales que contribuyan al desarrollo sostenible del país, dirigiendo la inversión a través de mecanismos de estructura ágil, flexible y sencilla.

b. Visión.

Ser la institución nacional de referencia para la captación y administración de recursos financieros orientados a apoyar una gestión ambiental estratégica que contribuya a la mejora de la calidad de vida de la población dominicana.

c. Valores.

- Integridad
- Transparencia
- Competencia técnica
- Liderazgo
- Trabajo en equipo
- Flexibilidad
- Entusiasmo



Base Legal

- Ley núm. 64-00, del 18 de octubre del 2000, que crea la Secretaría de Estado de Medio Ambiente y Recursos Naturales, hoy Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, en su art. 71, crea el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales (Fondo MARENA).
- Decreto núm. 783-09, del 21 de octubre del 2009, que establece un Consejo Directivo y una Dirección Ejecutiva para dirigir y administrar el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales (Fondo MARENA).

Estructura Organizativa

Judith Valdez
Directora Ejecutiva

Manuel A. Matos
Director Técnico

Rommel Santos Díaz
Enc. División Jurídica

Camilo E. Cabreja
Enc. de Planificación y Desarrollo

Albin Lizardo
Enc. Recursos Humanos

Luz Camacho
Enc. Administrativa y Financiera

Liliana Duran
Asesora de Cooperación Internacional



Planificación Estratégica Institucional

El fondo formuló su Plan Estratégico Institucional para el período 2021-2024, en cumplimiento con los lineamientos definidos en las leyes No.496-06 y 498-06, así como también, a la direccionalidad de las políticas priorizadas actuales, a fin de impulsar el funcionamiento articulado de los instrumentos del Sistema Nacional de Planificación e Inversión.

Dicho plan establece las directrices principales que trazarán la trayectoria del quehacer del fondo a mediano plazo, las cuales se expresan a través de siguientes áreas de intervención:

Eje 1: Fortalecimiento de las capacidades institucionales: El Fondo MARENA debe fortalecer y desarrollar las capacidades operativas, para llevar a cabo sus funciones de manera eficiente. Esto implica mejoras en su estructura organizacional, capacitación del personal, implementación y uso herramientas tecnológicas y mejora de procedimientos internos.

Eje 2: Gestión de programas, proyectos e iniciativas: El aumento de la productividad se manifiesta directamente en el incremento de la movilización de recursos, habilitación de la base jurídica específica para activar nuevos servicios y aumentar los proyectos e iniciativas gestionadas. Esto requiere de reforzar el accionar para lograr nuevos acuerdos de cooperación con donantes y colaboración interinstitucional. Así mismo, un esfuerzo político para completar el marco legal jurídico requerido para la habilitación de funciones donde la institución juega un rol protagónico.



Resultados Misionales

Dirección Técnica

El Fondo MARENA, en cumplimiento con el objetivo de desarrollar y financiar programas y proyectos de protección, conservación, investigación, educación, restauración y uso sostenible del medio ambiente, durante el 2021 se alcanzó los siguientes resultados:

Programas y proyectos en ejecución

- Se estuvo dando continuidad de gestión y seguimiento al proyecto *Construcción de Infraestructuras en el Santuario de Mamíferos Marinos de Estero Hondo*, el cual se encuentra actualmente en un 70% de avance de ejecución técnica. Este proyecto, que fue iniciado el 25 de octubre de 2019, cuenta una inversión presupuestada de RD\$ 12,699,946.58, de los cuales, RD\$ 8,724,946.58 corresponden a financiamiento del Fondo Caribeño para la Biodiversidad (CBF, por sus siglas en inglés), mientras que RD\$ 3,975,000.00 provienen del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MIMARENA).

La ejecución de este proyecto busca mejorar las instalaciones para la preservación y concienciación de los manatíes y otros mamíferos marinos del área, así como a la generación de impactos positivos en el bienestar social ambiental y en el desarrollo ecoturístico de esta área marina



protegida, beneficiando principalmente al personal técnico del santuario del santuario en sus labores¹ y a la ciudadanía general del distrito municipal de Estero Hondo y demás comunidades circundantes de la provincia de Puerto Plata.

Cabe señalar, que los equipos técnicos de las partes interesadas del proyecto realizaron una visita de campo el martes 16 de noviembre de 2021 a la comunidad de Estero Hondo, para revisar la infraestructura del Santuario de Mamíferos Marinos y planificar las actividades siguientes para continuar y culminar la construcción de la obra.

- Se gestionó la ejecución del proyecto *Acción para promover resiliencia climática a través de una gestión mejorada y medios de vida sostenibles en el Parque Nacional Lago Enriquillo y en las comunidades circundantes* del programa de BIOPAMA (Biodiversity and Protected Areas Management), iniciada su ejecución el 16 de febrero del 2021 y se encuentra actualmente en un 30% de ejecución técnica. El proyecto, que cuenta con una inversión presupuestaria de RD\$ 29,111.552.22, de los cuales, RD\$ 26,000,000.00 serán financiados por la Unión Europea (UE), mientras que tanto Fondo MARENA como Fundación Sur Futuro aportarán recursos en especie de RD\$ 1,555,776.11 cada uno. Dicho proyecto tiene previsto concluir el 06 de septiembre de 2023.

¹ En sus labores de preservación y conservación de los manatíes y otros animales mamíferos marinos de la zona.



La ejecución de este proyecto procura subsanar la reducción de la eficacia de gestión del Parque Nacional Lago Enriquillo producto de los cambios climáticos activos que están afectando el área. Entre los principales beneficiarios de este proyecto se encuentran el equipo técnico del Parque Nacional, organizaciones locales y a la ciudadanía de comunidades de las provincias de Independencia y Bahoruco.

Como parte de las actividades del proyecto se realizaron jornadas de capacitación del proyecto al personal técnico y administrativo y guardabosques del Parque Nacional Lago Enriquillo, además de ser entregado equipos a los guardabosques y técnicos del Parque Nacional Lago Enriquillo para monitoreo con el fin de fortalecer la vigilancia y protección del parque.

El 28 de septiembre de 2021 se llevó a cabo un acto de presentación del estado de avance del proyecto durante su primer año de ejecución en el Centro de Visitantes La Azufrada, provincia Independencia, República Dominicana. En la mesa de ceremonia se contó con la asistencia y participación del ministro de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Orlando Jorge Mera. Por parte de Fundación Sur Futuro, asistió su directora ejecutiva, Kathia Mejía, mientras que por parte de Fondo MARENA, el Encargado de Planificación, Cooperación y Desarrollo y el director técnico, Camilo Cabreja y Manuel A. Matos Maluf, respectivamente. También, hicieron acto de presencia representantes de los gobiernos locales, líderes comunitarios y miembros de la sociedad civil de las comunidades circundantes al Parque Nacional Lago Enriquillo.



- Se gestionó la ejecución del *Proyecto para la conservación, educación y reconocimiento de la Pereskia Quisqueyana, rosa de Bayahíbe, flor nacional de República Dominicana*, iniciada su ejecución el 01 de mayo del 2021 y se encuentra actualmente en un 80% de ejecución técnica. El proyecto cuenta con una inversión presupuestaria de RD\$ 11,069,520.00, de los cuales, RD\$ 9,579,520.00 serán financiados por el Fondo Caribeño para la Biodiversidad (CBF, por sus siglas en inglés), y RD\$ 1,490,000.00 serán aportados como recursos en especie por parte de Fondo MARENA. Este proyecto tiene fecha prevista de culminación el 30 de diciembre de 2021.

La ejecución de este proyecto busca garantizar que los habitantes de República Dominicana puedan reconocerla, aprendan a cómo reproducirla y cuidarla, y así, evitar su desaparición. Entre los principales beneficiarios de este proyecto se encuentran la ciudadanía general, ayuntamientos, museos y hoteles de todo el territorio nacional.

Como parte de las actividades para la conservación fueron firmados siete acuerdos de colaboración interinstitucional en el marco del *Proyecto para la conservación, educación y reconocimiento de la Pereskia Quisqueyana, rosa de Bayahíbe, flor nacional de República Dominicana*, entre el Fondo MARENA y las instituciones que se citan a continuación de manera individual:

Acuerdo de colaboración interinstitucional entre Fondo MARENA y los ayuntamientos de San Pedro de Macorís, Moca, la Junta de Distrito



Municipal de Caleta, y la Junta de Distrito Municipal de Bayahíbe; el Jardín Botánico Nacional, el Departamento Aeroportuario y el Sector Escuela Salesianas (SES).

Durante este año fueron realizadas aproximadamente 11 jornadas de siembra de la rosa de Bayahíbe en diversas localidades de la República Dominicana, en el marco de la realización de los acuerdos de colaboración interinstitucional del proyecto.

Identificación y formulación de nuevas iniciativas

- Gestión en la negociación y formulación del *Proyecto del sistema de Electrificación de hogares en zonas aisladas basado en la tecnología Sunage* el cual está enmarcado en la visión de Reenergy de desarrollo de sistemas medioambientalmente sostenibles. El proyecto busca beneficiar 15 familias de escasos recursos de la comunidad Sonadorcito, en el municipio de Piedra Blanca, Provincia Monseñor Nouel, así como al Centro de Visitantes La Azufrada ubicado en el Parque Nacional Lago Enriquillo.
- Gestión en la revisión, negociación y presentación al Comité Técnico de Evaluación (CTE) del Fondo Caribeño para la Biodiversidad (CBF, por sus siglas en inglés) del proyecto *Fomento del ecoturismo sobre la base de la educación ambiental y la sensibilización de los visitantes, entorno a las unidades de conservación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP) de la República Dominicana* el 29 de septiembre de 2021, el cual



contará con una inversión presupuestaria de RD\$ 22,244,760.30, de los cuales, RD\$ 14,999,119.80 serán financiados por CBF, RD\$ 5,880,640.50 corresponden al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MIMARENA), mientras que RD\$ 1,365,000.00 serán otorgados por las instituciones RAD, Reef Check y Fundemar. Dicho proyecto beneficiará principalmente al personal técnico de las áreas protegidas identificadas, la ciudadanía de comunidades circundantes y a los turistas que vienen a nuestro país.

- Gestión en la revisión, negociación y presentación al Comité Técnico de Evaluación (CTE) del Fondo Caribeño para la Biodiversidad (CBF, por sus siglas en inglés) del proyecto *Implementación de un programa de formación y concienciación sobre la importancia de la protección del medioambiente en las escuelas salesianas de República Dominicana* el 18 de noviembre de 2021, el cual contará con una inversión presupuestaria de RD\$ 2,620,000.00, de los cuales, RD\$ 2,049,000.00 serán financiados por CBF, mientras que RD\$ 571,000.00 serán aportados por el Sector Escuela Salesiana (SES), institución ejecutora del proyecto. Esta iniciativa busca promover la educación ambiental y el involucramiento de la población en la valoración, protección y defensa del medio ambiente y el manejo sostenible de los recursos naturales, incluyendo la educación sobre las causas y consecuencias del cambio climático.
- Coordinación en la elaboración del Plan de Acción basado en los hallazgos de Gobernanza de la “Evaluación del Acuerdo de Asociación entre CBF y Fondo MARENA” entre los meses de noviembre y diciembre de 2021.



Participación de foros y seminarios

- Participación en la XXIII Asamblea General de REDLAC realizada en Costa Rica del 20 al 21 de octubre del 2021 con el tema “Road to 2030: el rol y el valor agregados de los fondos ambientales en el logro de los objetivos globales”, como medio de estrechar lazos de colaboración con agencias internacionales de cooperación en temas ambientales.



Resultados Áreas Transversales y de Apoyo

Desempeño Área Administrativa y Financiera

En cumplimiento con la Ley 340-06, el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales elaboró el correspondiente Plan Anual de Compras y Contrataciones para el año 2021.

Datos de Cabecera PACC	
Monto Estimado Total	RD\$ 1,040,497.00
Cantidad de Procesos Registrados	9
Capítulo	5178
Sub Capítulo	1
Unidad Ejecutora	1
Unidad de Compra	Fondo MARENA
Año Fiscal	2021
Fecha Aprobación	
Montos Estimados Según Objeto de Contratación	
Bienes	RD\$ 1,040,497.00
Obras	RD\$-
Servicios	RD\$-
Servicios: Consultoría	RD\$-
Servicios: Consultoría Basada en la Calidad de los Servicios	RD\$-



Montos Estimados Según Clasificación Mipyme	
MIPYME	RD\$45,000.00
MIPYME MUJER	RD\$-
NO MIPYME	RD\$ 995,497.00
Montos Estimados Según Tipo de Procedimiento	
Compras Por Debajo Del Umbral	RD\$1,040,497.00
Compra Menor	RD\$-
Comparación De Precios	RD\$-
Licitación Pública	RD\$-
Licitación Pública Internacional	RD\$-
Licitación Restringida	RD\$-
Sorteo De Obras	RD\$-
Excepción - Bienes o servicios con exclusividad	RD\$-
Excepción - Construcción, instalación o adquisición de oficinas para el servicio exterior	RD\$-
Excepción - Contratación de publicidad a través de medios de comunicación social	RD\$-
Excepción - Obras Científicas, Técnicas, Artísticas, o Restauración de Monumentos Históricos	RD\$-
Excepción - Proveedor Único	RD\$-
Excepción - Rescisión de contratos cuya terminación no exceda el 40% del monto total del proyecto, obra o servicio	RD\$-
Excepción - Resolución 15-08 sobre compra y contratación de pasaje aéreo, combustible y reparación de vehículos de motor	RD\$-

Fuente: Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales.



Desglose de cuentas por pagar del Fondo

Beneficiario	Fecha	Concepto	Monto
ARQUIZONA C. por A.	03-01-2020	Alquiler de local 418 Plaza Central	304,164.96

Fuente: Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales.

Egresos

Partidas presupuestarias	Montos ejecutados
Remuneraciones	11,373,590.96
Sobresueldos	0.00
Contribuciones a la Seguridad Social	1,438,889.28
Servicios Básicos	545,768.00
Publicidad, Impresión y Encuadernación	0.00
Viáticos	0.00
Transporte y Almacenaje	0.00
Alquileres y Rentas	1,353,945.59
Seguros	168,354.55
Servicios de Conservación, Reparaciones Menores e Instalaciones Temporales	22,442.00
Otros Servicios No Incluidos en Conceptos Anteriores	54,432.00
Alimentos y Productos Agroforestales	14,151.70
Papel, Cartón e Impresos	51,260.00



Cuero, Caucho y Plástico	66,137.22
Combustibles, Lubricantes, Productos Químicos y Conexos	839,000.00
Productos y Útiles	86,681.33
Varios Mobiliario y Equipos	256,707.70
Obras en Edificaciones	0.00

Fuente: Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales.

Desempeño de los Recursos Humanos.

Subsistemas de Recursos Humanos

Durante el 2021, el fondo alcanzó una puntuación promedio de 17.65% en los subindicadores del Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP).

A continuación, se muestra el detalle de estos indicadores:

Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP)	
Organización de la Función Pública	
Nivel de Implementación del Sistema de Carrera Administrativa	N/A
Organización del trabajo	
Estructura organizativa	N/A
Manual de Organización y Funciones	N/A
3. Manual de Cargos y Perfiles de Competencia	0.00%
Planificación de Recursos Humanos	
Planificación de Recursos Humanos	0.00%
Gestión del empleo	



Concursos públicos	0.00%
Sistema de Administración Servidores Públicos	0.00%
Gestión de compensación y beneficios	
Escala salarial	100%
Gestión del rendimiento	
Gestión de acuerdos de desempeño	0.00%
Evaluación de desempeño por resultados y competencias	60%
Gestión del desarrollo	
Plan de Capacitación	10%
Gestión de relaciones humanas y sociales	
Asociación de Servidores Públicos	0.00%
2. Subsistemas de Relaciones Laborales	0.00%
Implementación del Sistema Seguridad y Salud	0.00%
Encuesta clima laboral	60%

Fuente: Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales.

Promedio del desempeño de los colaboradores por grupo ocupacional

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 8 del Reglamento 525-09 de la Ley 41-08 de Función Pública, fueron evaluados 10 colaboradores en el proceso de evaluación del desempeño correspondiente al período 2021. En el recuadro siguiente se muestra el promedio de calificaciones por grupo ocupacional:

Desempeño de los colaboradores por grupo ocupacional



Grupo ocupacional	Promedio de calificaciones	Cantidad de evaluados
Grupo I	97%	2
Grupo II	98%	1
Grupo III	100%	1
Grupo IV	N/A	N/A
Grupo V	100%	6

Fuente: Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales.

Igualmente, se detalla la cantidad de colaboradores y colaboradoras evaluados por grupo ocupacional:

Cantidad de hombres y mujeres por grupo ocupacional					
Grupo ocupacional	Hombres	Mujeres	Total	% Hombres	% Mujeres
Grupo I	1	1	2	50%	50%
Grupo II	0	1	1	0%	100%
Grupo III	0	1	1	0%	100%
Grupo IV	0	0	0	0%	0%
Grupo V	5	1	6		

Fuente: Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales.

El 60% de los colaboradores de la institución evaluados son del sexo masculino, mientras que el 40% representa el sexo femenino. También, un 60% de los



colaboradores pertenecen al grupo ocupacional V, mientras que el restante 40% se encuentra entre los grupos I-III. Todos los colaboradores de la institución obtuvieron una calificación de sobresaliente en su evaluación de desempeño.

Desempeño de los Procesos Jurídicos.

En las siguientes líneas se detallan los principales datos sobre la producción del Fondo MARENA, citando los acuerdos interinstitucionales suscritos durante el año 2021.

Durante el año 2021 fueron suscritos siete acuerdos interinstitucionales con entidades gubernamentales, con la finalidad de comprender acciones de educación y conservación de especies, además de la mejora continua de los procesos interinstitucionales de colaboración técnica, entre los cuales se resaltan los tres siguientes:

- Acuerdo de colaboración interinstitucional entre el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y los Recursos Naturales, (FONDO MARENA) y el Jardín Botánico Nacional Dr. Rafael M. Moscoso (JBN), cuyo objetivo es promover iniciativas de educación, investigación ambiental y aunar esfuerzos para la conservación de especies de flora, en especial aquellas que están en peligro de extinción en la isla Hispaniola.
- Acuerdo interinstitucional entre el Departamento Aeroportuario y el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales, el cual tiene como finalidad la promoción de la Rosa de Bayahíbe como marca país de la



República Dominicana en los distintos aeropuertos, así como fomentar su siembra con el fin de impulsar su sostenibilidad en el manejo correcto del arbusto.

- Acuerdo de colaboración interinstitucional entre Sector Escuela Salesiana (SES) y el Fondo Nacional para Medio Ambiente y Recursos Naturales para promover la educación ambiental, el cual tiene como propósito realizar y fomentar programas de capacitación con el fin de incentivar la educación ambiental en el Sector Escuela Salesiana, con incentivos para premiar las iniciativas ambientales efectivas que desarrollen los estudiantes.
- Además, fueron firmados cinco acuerdos de colaboración interinstitucional, con el propósito de aunar esfuerzos para la realización de actos de siembra en las comunidades con el apoyo de los gobiernos locales que citamos a continuación.

- ★ Ayuntamiento de Moca
- ★ Ayuntamiento de San Pedro de Macorís
- ★ Ayuntamiento de El Seibo
- ★ Junta de Distrito Municipal de Caleta
- ★ Junta de Distrito Municipal de Bayahibe



Desempeño de la Tecnología

A la fecha, la estructura de la institución aprobada por el Ministerio de Administración Pública no contempla un departamento o división de tecnología, por lo que no contamos con el personal requerido para garantizar los avances en la materia.



Servicio al Ciudadano y Transparencia Institucional

Nivel de la satisfacción con el servicio

El Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales, por su naturaleza no presta servicios ciudadanos.

Nivel de cumplimiento acceso a la información

Actualmente el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales no cuenta con la Oficina de Acceso a la Información Pública (OAI) conformada, por lo que se están haciendo las consultas pertinentes con el Ministerio de Administración Pública, a fin puedan acompañar en el proceso de definición de la misma, en vista de la estructura orgánica de la institución y el personal que lo compone.

Resultado Sistema de Quejas, Reclamos y Sugerencias

En vista de que actualmente no ha sido conformada la Oficina de Acceso a la Información Pública (OAI) no ha sido posible dar cumplimiento al Sistema de Atención Ciudadana 3-1-1, cumpliendo con los criterios de calidad y los plazos establecidos en la Ley 200-04.

5.4 Resultado mediciones del portal de transparencia

El Fondo está comprometido en dar cumplimiento a la Ley No.200-04 y a su reglamento de aplicación No. 130-05, por lo que actualmente se encuentra en proceso actualización del Portal de Transparencia Institucional.



VI. PROYECCIONES AL PRÓXIMO AÑO 2022

- Actualizar el Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP) 2022
- Monitorear y evaluar los planes estratégicos y operativos periódicamente (anual, semestral y trimestral), a fin de dar seguimiento a la implementación de estos e impulsar el logro de los objetivos propuestos.
- Elaborar informes de seguimiento de los proyectos que actualmente se encuentran en ejecución
- Actualizar el Catálogo de Formularios y Plantillas de Procesos
- Actualizar el Manual de Organización y Funciones
- Iniciar el Diseño Sistema Informático de Gestión Integrada
- Elaboración del borrador del Plan para Implementación de Estándares de Práctica Para NCTFs.

VII. ANEXOS.



Ilustración SEQ Ilustración * ARABIC 1. Firma del acuerdo de colaboración interinstitucional entre Fondo MARENA y el Ayuntamiento de San Pedro de Macorís, provincia San Pedro de Macorís, República Dominicana, julio 2021.



De izquierda a derecha: Judith Valdez, directora ejecutiva de Fondo MARENA; Raymundo Ortiz, alcalde de San Pedro de Macorís.



Ilustración SEQ Ilustración * ARABIC 2. Firma del acuerdo de colaboración interinstitucional entre Fondo MARENA y el Ayuntamiento de Moca, provincia Espaillat, República Dominicana, agosto 2021.



De izquierda a derecha: Miguel Guarocuya Cabral, alcalde de Moca; Judith Valdez, directora ejecutiva de Fondo MARENA.

Ilustración SEQ Ilustración * ARABIC 3. Acto de firma del convenio específico entre el Jardín Botánico Nacional (JBN) y Fondo MARENA en el salón de reuniones del JBN, Santo Domingo, República Dominicana, agosto 2021





De izquierda a derecha: Pedro Suárez, director general del JBN; Judith Valdez, directora ejecutiva de Fondo MARENA.



Ilustración SEQ Ilustración * ARABIC 4. Equipos de suministro para el personal técnico y guardaparques del Parque Nacional Lago Enriquillo, Independencia, República Dominicana, septiembre 2021.



Ilustración SEQ Ilustración * ARABIC 5. Acto de firma de acuerdo de colaboración interinstitucional entre Fondo MARENA y el Sector Escuela Salesiana (SES), Santo Domingo, República Dominicana, noviembre 2021.





De izquierda a derecha: Judith Valdez, directora ejecutiva de Fondo MARENA; Padre William Batista del Sector Escuela Salesiana (SES).

