




Fondo Nacional para el Medio Ambiente y
Recursos Naturales

Fondo MARENA

Informe de evaluación del
Plan Estratégico Institucional
Período evaluado
2013-2015

	Informe de evaluación Plan Estratégico Institucional 2013-2016	PROC-EST-DP-1-2016	Borrador
		Enero de 2016	Pág. 2 de 19

Presentación

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2013-2016, es un documento básico de planificación institucional que sirve de instrumento orientador de la gestión, siendo a la vez, el marco para priorizar los objetivos y estrategias.


La planificación institucional del Fondo MARENA se encuentra alineada a la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 así como a las políticas públicas y prioridades definidas por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales. Así mismo, el PEI, se vincula al Presupuesto Nacional a través de la estructura funcional programática del presupuesto institucional para cada período fiscal.

El presente documento evalúa el nivel de cumplimiento así como los logros y productos alcanzados conforme a la planificación inicial, y los objetivos del PEI aprobado mediante la Resolución Administrativa N° 3-2012.

La Dirección de Planificación, Cooperación y Desarrollo, como ente responsable de coordinar el proceso de formulación, monitoreo y evaluación de los procesos de planificación estratégica y operativa, presenta el siguiente informe de evaluación del PEI para el período 2013-2015.

Objetivo

El propósito de este informe es dar a conocer los principales productos alcanzados en el trienio 2013-2015 y mostrar el accionar institucional acorde a la programación establecida en el Plan Estratégico Institucional PEI 2013-2016 así como aquellas actividades ejecutadas fuera de la planificación.

	Informe de evaluación Plan Estratégico Institucional 2013-2016	PROC-EST-DP-1-2016	Borrador
		Enero de 2016	Pág. 3 de 19

Índice

Contents


Presentación	2
Objetivo	2
Lista de tablas	3
Lista de gráficas	3
Siglas y acrónimos	4
Interpretación de los símbolos utilizados.....	5
Análisis de ejecución: principales logros alcanzados.....	6
Evaluación de metas e indicadores por línea o eje estratégico.....	13

Lista de tablas

Tabla 1 Simbología para la interpretación de la evaluación	5
Tabla 2 Total de productos por Línea Estratégica	6
Tabla 3 Consolidado de cumplimiento del PEI	6
Tabla 4 Línea estratégica 1 “Desarrollo de la misión institucional”	7
Tabla 5 Línea estratégica 2 “Manejo del portafolio de inversión”	9
Tabla 6 Línea estratégica 3 “Desarrollo administrativo y financiero”	10
Tabla 7 Línea estratégica 4 “Desarrollo de programas y proyectos”	12
Tabla 8 Evaluación anual de la Línea estratégica 1.....	13
Tabla 9 Evaluación anual de la Línea estratégica 2.....	16
Tabla 10 Evaluación anual de la Línea estratégica 3.....	17
Tabla 11 Evaluación anual de la Línea estratégica 4.....	18


Lista de gráficas

Gráfica 1 Cumplimiento promedio por Línea Estratégica 2013-2015.....	6
--	---

	Informe de evaluación Plan Estratégico Institucional 2013-2016	PROC-EST-DP-1-2016	Borrador
		Enero de 2016	Pág. 4 de 19

Siglas y acrónimos





CAPGEFI	Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
CBF	Fondo para Biodiversidad del Caribe
CDP	Colegio Dominicano de Periodistas
CONIAF	Consejo Nacional de Investigaciones Agropecuarias y Forestales
GIZ	Agencia Alemana de Cooperación Técnica
LE	Línea estratégica
MAP	Ministerio de Administración Pública
PEI	Plan Estratégico Institucional
POA	Plan Operativo Anual
UASD	Universidad Autónoma de Santo Domingo

	Informe de evaluación Plan Estratégico Institucional 2013-2016	PROC-EST-DP-1-2016	Borrador
		Enero de 2016	Pág. 5 de 19

Interpretación de los símbolos utilizados

Se ha hecho una valoración para obtener una visión simplificada. La calificación de cada resultado evaluado se hace mediante una representación gráfica de acuerdo a la siguiente caracterización.

Tabla 1
Simbología para la interpretación de la evaluación

Símbolo	Puntaje	Significado
	100	Estado óptimo / Presenta gran nivel de avance / Completado
	75	Estado actual favorable / avance normal
	50	Estado poco favorable / presenta algo de avance / modificado
	0-25	Estado desfavorable o crítico / No presenta avance / Desestimado



Análisis de ejecución: principales logros alcanzados

El PEI 2013-2016 identificó 19 productos enmarcados en 4 ejes estratégicos que fueron creados a partir de las necesidades identificadas por las diferentes áreas organizacionales que integran la institución. Posteriormente, estos fueron distribuidos en planes operativos anuales (POA).

La tabla N° 1, presenta el consolidado de productos programados por eje estratégico.

Tabla 2
Total de productos por Línea Estratégica

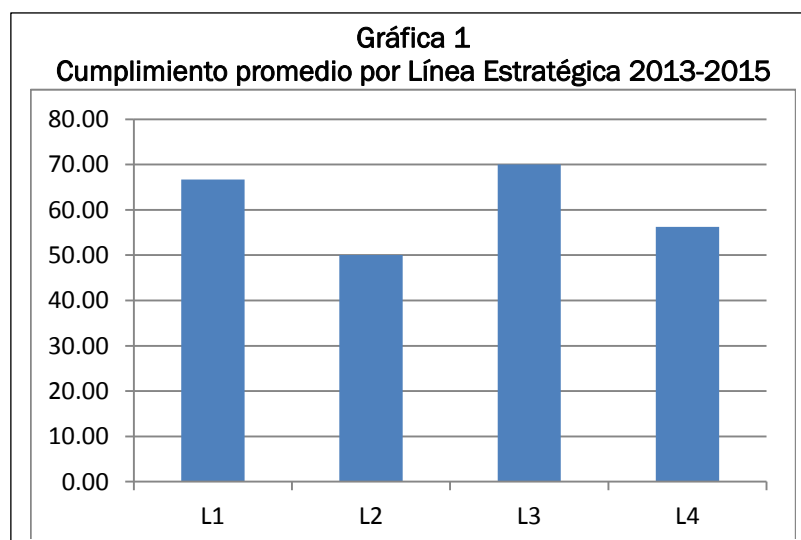
N°	Línea Estratégica	Resultados
1	Desarrollo de la Misión Institucional	6
2	Manejo del portafolio de inversión	4
3	Desarrollo administrativo y financiero	5
4	Desarrollo de programas y proyectos	4
Total		19

Fuente: Plan Estratégico Institucional 2013-2016 Fondo MARENA

De manera general, tras la evaluación de las actividades realizadas para el trienio 2013-2015, el Fondo MARENA obtuvo una calificación de final promedio de 60,73 (ver tabla N° 3 y gráfica 1).

Tabla 3
Consolidado de cumplimiento del PEI
periodo 2013-2015

Línea Estratégica	Media
1 Desarrollo de la Misión Institucional	66,67
2 Manejo del portafolio de inversión	50,00
3 Desarrollo administrativo y financiero	70,00
4 Desarrollo de programas y proyectos	56,25
Promedio general	60,73





Avances en el desarrollo de la misión institucional

Los esfuerzos se enfocaron en el desarrollo de sistemas y procedimientos administrativos así como el fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales. En la siguiente tabla, se muestra el detalle de los logros alcanzados en la línea estratégica 1 “Desarrollo de la misión institucional”

Tabla 4 Línea estratégica 1 “Desarrollo de la misión institucional” Resumen de resultados obtenidos en la (2013-2015)			
Producto o resultado esperado	Comentarios, logros y evidencias	Evaluación general	Puntaje
R1.1 Revisión del marco legal (1)	Cambio del código o llave presupuestaria que nos identifica como una institución descentralizada del Estado dominicano con autonomía administrativa		100
R1.2 Transferencias reiniciadas y normalizadas (2)	No presenta cambios respecto a la situación inicial		0
R1.3 Consejo Directivo renovado (3)	Cambio en los miembros del sector gubernamental Miembros de la sociedad civil sin cambios		50
R1.4 Nuevos convenios y acuerdos firmados	Acuerdos firmados: 2013 – Consejo Nacional de Investigaciones Agropecuarias y Forestales (CONIAF) – Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD) 2014 – Universidad INCE – Colegio Dominicano de Periodistas (CDP) 2015 – Agencia Alemana de Cooperación Técnica (GIZ por sus siglas en alemán)		100
R1.5 Operativizar, divulgar y dar seguimiento a convenios y contratos para lograr una mayor cobertura mediática	Realización de dos (2) talleres de capacitación sobre formulación de proyectos y presentación de informes de ejecución. Ambos talleres realizados en coordinación con el Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal (CAPGEFI) del Ministerio de Hacienda en base al acuerdo firmado en 2012 Realización del panel “Presente y futuro de la actividad minera y desarrollo sostenible de la R.D.” actividad realizada en coordinación con la Universidad INCE a partir del acuerdo firmado en 2014 Publicación de 6 notas de prensa en diferentes medios Cobertura en noticiarios televisados, y reseñas publicadas en prensa escrita.		100




	Informe de evaluación Plan Estratégico Institucional 2013-2016	PROC-EST-DP-1-2016	Borrador
		Enero de 2016	Pág. 8 de 19

Tabla 4 Línea estratégica 1 “Desarrollo de la misión institucional” Resumen de resultados obtenidos en la (2013-2015)			
Producto o resultado esperado	Comentarios, logros y evidencias	Evaluación general	Puntaje
R1. 6 Foro Medio Ambiente y Sociedad creado y moderado por Fondo MARENA (4)	Realización del “Primer Foro Nacional de Derecho y Gobernanza Ambiental” con la participación de 132 personas representando unas 45 organizaciones de la sociedad civil y 9 instituciones gubernamentales		50





Notas:

- (1) Estábamos incluidos en el Programa 98 correspondiente a las organizaciones de la sociedad civil. Las gestiones realizadas dieron como resultado el cambio del clasificador presupuestario al Programa 99 como institución descentralizada, de administración autónoma adscrita al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.
- (2) No se ha dado cumplimiento a las disposiciones de los artículos 72 y 73 de la Ley General sobre Medio Ambiente y Recursos Naturales (ley 64-00)
- (3) La designación de nuevos funcionarios al frente de los distintos Ministerios así como la elección de un nuevo rector en la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD) ha provocado la renovación automática de los miembros. En tanto que, los miembros de carácter institucional de la sociedad civil no han cambiado.
- (4) El planteamiento original fue la creación y puesta en funcionamiento de una Interfaz y la habilitación de una URL para apoyar y promover la participación social.

	Informe de evaluación Plan Estratégico Institucional 2013-2016	PROC-EST-DP-1-2016	Borrador
		Enero de 2016	Pág. 9 de 19


Avances en el Manejo del portafolio de inversión

En esta línea estratégica, se destacan los resultados obtenidos en la creación y establecimiento de nuevas formas de financiamiento así como la identificación de nuevas fuentes de financiamiento.

Tabla 5 Línea estratégica 2 “Manejo del portafolio de inversión” Resumen de resultados obtenidos en la (2013-2015)			
Producto o resultado esperado	Comentarios, logros y evidencias	Evaluación general	Puntaje
R.2.1 Nuevas formas de financiamiento establecidas	Lanzamiento del Programa Especial de Microfinanciamientos no Reembolsables. Concebido como una línea de trabajo permanente orientada a apoyar las organizaciones de la sociedad civil en acciones puntuales y con presupuesto reducido.		100
R.2.2 Identificadas nuevas fuentes de financiamiento	Identificadas las siguientes organizaciones institucionales <ul style="list-style-type: none"> – GIZ (acuerdo firmado en octubre de 2015) – CBF(acuerdo en negociación; previsto para firma en 2016) – Fondo Verde del Clima solicitud de acreditación en proceso de elaboración 		100
R.2.3 Creados nuevos fondos ambientales privados (1)	Desestimado		0
R.2.4 Mayor asignación presupuestaria (2)	No presenta cambios en la situación		0






Notas

- (1) El resultado planificado R.2.3 “Creados nuevos fondos ambientales privados” fue desestimado por considerarse que la creación de instancias privadas está fuera del ámbito de competencia de la institución. Esto redujo a tres (3) el total de resultados de esta área.
- (2) La asignación presupuestaria del Fondo MARENA se ha mantenido invariable desde 2010. Cabe destacar que dicha asignación no incluye recursos operativos para el cumplimiento de su mandato institucional.

	Informe de evaluación Plan Estratégico Institucional 2013-2016	PROC-EST-DP-1-2016	Borrador
		Enero de 2016	Pág. 10 de 19


Avances en el desarrollo administrativo y financiero

Los avances alcanzados dentro de esta línea estratégica, se centran en la elaboración, aprobación y puesta en funcionamiento de los instrumentos que regulan de la estructura organizativa y los procedimientos administrativos y financieros de la institución.

Tabla 6 Línea estratégica 3 “Desarrollo administrativo y financiero” Resumen de resultados obtenidos (2013-2015)			
Producto o resultado esperado	Comentarios, logros y evidencias	Evaluación general	Puntaje
R.3.1 Elaborados documentos que actualicen la información sobre responsabilidades de cada puesto de trabajo apegado a las directrices y normas en vigor	Elaboración de: – Manual de Clasificación de Cargos – Manual de Organización y Funciones Ambos documentos contaron con el apoyo del Ministerio de Administración Pública (MAP) Adicionalmente, elaboración del: – Manual de Procedimientos Administrativos e Institucionales		100
R.3.2 Adoptada una metodología institucional para viabilizar e implementar acciones y proyectos que fortalezcan la institución	Establecido un banco de proyectos institucionales		100
R.3.3 Personal calificado seleccionado y reclutado	No presenta avances (1)		0
R.3.4 Capacitación continua al personal para asegurar un entorno laboral efectivo y eficiente	Personal capacitado (2) 2013 dos (2) personas 2015 cinco (9) personas		75
R.3.5 Personal evaluado conforme a normativa vigente	No realizada en 2013 Evaluación por competencias realizada a todo el personal en 2014 y 2015 Evaluación por resultados prevista para 2016		75


Notas:

- (1) La falta de presupuesto impide reforzar las unidades de la estructura organizativa, acorde a los niveles aprobados en la resolución N° 1-2012
- (2) En 2013:
 - Participación en el XIII Congreso Regional de Auditoría Interna y Control de Gestión”, organizado por el Instituto de Auditores Internos de La Rep. Dominicana.





	Informe de evaluación Plan Estratégico Institucional 2013-2016	PROC-EST-DP-1-2016	Borrador
		Enero de 2016	Pág. 11 de 19

En 2015:

- Realización del taller sobre deberes y responsabilidades del servidor público
- Participación en el taller de capacitación para la implantación del Subsistema de Seguridad y Salud en el Trabajo (SISTAP)
- Curso básico del Sistema Integrado de Gestión Financiera (SIGEF)

	Informe de evaluación Plan Estratégico Institucional 2013-2016	PROC-EST-DP-1-2016	Borrador
		Enero de 2016	Pág. 12 de 19

Avances en el desarrollo de programas y proyectos

Tabla 7 Línea estratégica 4 “Desarrollo de programas y proyectos” Resumen de resultados obtenidos (2013-2015)			
Producto o resultado esperado	Comentarios, logros y evidencias	Evaluación general	Puntaje
R.4.1 Evolución del portafolio de proyectos financiados	La cartera de proyectos financiados presenta una tendencia a la baja (1)		50
R.4.2 Activado el Fondo Patrimonial de Áreas Protegidas (FPAP)	Realización de los siguientes procesos: – Licitación restringida para la adquisición de equipos de radio comunicación – Concurso de obra para la construcción de una cafetería en el Monumento Natural de Los Tres Ojos		100
R.4.3 Ventanilla de apoyo para el financiamiento de proyectos de investigación en temas del sector medioambiental	Realización de una convocatoria conjunta con el CONIAF para la identificación de proyectos de investigación en las áreas de generación y transferencia de tecnología para protección y uso eficiente de los recursos naturales (2)		75
R.4.4 Cuenta Nacional de Carbono creada dentro de Fondo MARENA	No presenta avances (3)		0

Notas:

- (1) Se ha reducido tanto la cantidad de proyectos como el monto promedio de financiamiento por proyecto debido a la falta de recursos operativos
- (2) Se realizó la convocatoria y se identificaron y preseleccionaron 12 proyectos. Sin embargo, la falta de presupuesto impidió su ejecución
- (3) Desestimado por coyuntura desfavorable



Evaluación acumulada de metas e indicadores por línea o eje estratégico

Tabla 8 Evaluación anual de la Línea estratégica 1 Desarrollo de la misión institucional											
Producto	Acciones Programables o Presupuestables	Indicador	meta 2013	logrado 2013	meta 2014	logrado 2014	meta 2015	logrado 2015	meta 2016	logrado 2016	Evaluación general
Fortalecimiento institucional	Evaluar la conveniencia de la renovación del Consejo Directivo	Para la primera Asamblea de 2013 revisión de permanencia de los miembros del Consejo que representan la Sociedad Civil (1)	4	0		0		0			
	Proponer y negociar con los Ministerios de Hacienda y Medio Ambiente, la puesta en funcionamiento de mecanismos y procedimientos para la transferencia de recursos financieros conforme a las disposiciones legales en vigor	Revisión del reglamento de aplicación de Ley N°146-71 de minería y propuesta consensuada para primer semestre del 2016 (2)	1	0		0		0			
	Afiliación a la Red Latinoamericana de Fondos Ambientales (RedLAC)	Registro como miembro de pleno derecho en la Red Latinoamericana y del Caribe de Fondos Ambientales (3)	1	0		0		0			
	Elaboración del Manual de Cargos	Documento elaborado	1	1							
	Elaboración del Manual de Procedimientos	Documento elaborado	1	0	1	1					
	Creación y actualización del banco de proyectos institucionales	Creado un banco de proyectos institucionales	1	1							
	Capacitación al personal	Personal capacitado	5	2			9	9			
	Proponer, concertar y realizar convenios y alianzas con actores nacionales e internacionales que permitan posicionar al Fondo MARENA en la sociedad.	Para el segundo semestre de 2015, actualización de nuestra base de datos de contactos categorizando el tipo de actor según su potencial	2	2	4	2	1	1			
	Operativizar, divulgar y dar seguimiento a convenios y contratos	Actividades coordinadas en el marco de los acuerdos firmados Notas de prensa y declaraciones publicadas	1	7	5	1	5	0			
	Evaluación de desempeño al personal	Cantidad de personas evaluadas	5	0	5	9	5	9	9		



Tabla 8
Evaluación anual de la Línea estratégica 1
Desarrollo de la misión institucional

Producto	Acciones Programables o Presupuestables	Indicador	meta 2013	logrado 2013	meta 2014	logrado 2014	meta 2015	logrado 2015	meta 2016	logrado 2016	Evaluación general
	Impulsar mesas de trabajo temáticas (4)	Cantidad de mesas de trabajo, discusión y reflexión sobre temas de políticas ambientales y su vinculación con la economía									Desestimado
	Elaboración de Memoria institucional	Documento elaborado	1	1	2	2	2	2	1		
	Elaboración del mapa de procesos institucionales	Documento elaborado	1	1							
	Elaboración del Manual de cargos comunes y típicos	Documento elaborado			1	1					
	Revisión y actualización del Manual de ética institucional	Documento revisado y actualizado			1	1					
	Revisión y actualización del Plan Estratégico Institucional	Documento actualizado			1	1	1	0	1		
	Elaboración del Plan Operativo Anual	Documento elaborado y aprobado	1	1	1	1	1	1	1	1	
	Elaboración del Presupuesto institucional	Documento elaborado y aprobado	1	1	1	1	1	1	1	1	
	Realización de pruebas técnicas del MAP	Documento					1	0			
	Gestión de las relaciones humanas y sociales	Documento sobre salud ocupacional y riesgos laborales elaborado y aprobado (5)					1	0	1		
	Gestión de la calidad	Elaboración de carta compromiso del Fondo MARENA en coordinación con el MAP (6)					1				Desestimado
	Actualización del Banco de proyectos institucionales	Portafolio de proyectos					1	1			
	Desarrollo plataforma PASE (7)	Plataforma automatizada en funcionamiento					1	0	1		
	Actualización trimestral de la matriz de seguimiento de proyectos (8)	Matriz actualizada	4	4			4				
	Adecuación y certificación del sitio Web institucional	Sitio Web certificado bajo la normativa NORTIC A2 de la Oficina Presidencial de Tecnologías de la Información y la Comunicación (OPTIC)					1	1			



Tabla 8
Evaluación anual de la Línea estratégica 1
Desarrollo de la misión institucional

Producto	Acciones Programables o Presupuestables	Indicador	meta 2013	logrado 2013	meta 2014	logrado 2014	meta 2015	logrado 2015	meta 2016	logrado 2016	Evaluación general
	Autoevaluación institucional basada en el Marco Común de Evaluación	Documento de evaluación elaborado y remitido al Ministerio de Administración Pública					1	1			
Captación de recursos	Elaboración y presentación de propuestas a organizaciones y organismos de la Cooperación Internacional	Propuesta elaborada y presentada			2	2	1	1			
	Elaboración y presentación de propuestas a potenciales donantes nacionales	Propuesta elaborada y presentada			2	1	1	1			

Notas:

- (1) Esta acción no presenta avances a la fecha
- (2) Desestimado, esta acción debe coordinarse con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales como entidad rectora del sector ambiental
- (3) El Consejo Directivo reconoció la conveniencia pero la condicionó la membresía a que las implicaciones financieras de esta incorporación no afecte otras partidas presupuestarias
- (4) Desestimado por falta de coyuntura favorable
- (5) Previsto para 2016
- (6) Desestimado ya que Fondo MARENA no cuenta con la estructura ni la capacidad financiera para asumir este compromiso público
- (7) Terminadas las fases de análisis y diseño de la plataforma, se espera poder desarrollarla durante 2016
- (8) El descenso en el número de proyectos en ejecución, condiciona la relevancia de este documento



Tabla 9 Evaluación anual de la Línea estratégica 2 Manejo del portafolio de inversión											
Producto	Acciones Programables o Presupuestables	Indicador	meta 2013	logrado 2013	meta 2014	logrado 2014	meta 2015	logrado 2015	meta 2016	logrado 2016	Evaluación general
Financiamiento a proyectos	Portafolio de proyectos	Revisión y actualización de bases y procedimientos de gestión de proyectos elaborados para diciembre de 2015	1	1	5	1	4	3	2		
	Flujo de fondos (transferencias Art. 72 Ley 64-00)	Transferencias recibidas (1)	12	0	12	0	12	0	12		
Programa fomento a Fondos sectoriales	Ampliación de las fuentes de financiamiento mediante la captación de recursos internacionales y privados	Documento elaborado (2013) Propuestas de apoyo elaboradas y presentadas a potenciales donantes	1	0	1	0	1	1	1		

Notas:

- (1) Según disposición de la ley 64-00, Fondo MARENA debe recibir no menos del 33% de los recursos captados por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales que no correspondan a su asignación presupuestaria.
- (2) Firma del contrato financiero N° 83210893 en octubre de 2015 para la administración del proyecto piloto de pagos por servicios ambientales (PSA) bajo la modalidad de ganancia rápida, con un presupuesto de RD\$ 2,025,000.00



Tabla 10
Evaluación anual de la Línea estratégica 3
Desarrollo administrativo y financiero

Producto	Acciones Programables o Presupuestables	Indicador	meta 2013	logrado 2013	meta 2014	logrado 2014	meta 2015	logrado 2015	meta 2016	logrado 2016	Evaluación general
Procesos internos	Desarrollo de políticas internas para gestión administrativa (1)	Documentos aprobados y en vigor para el segundo semestre de 2013	3	0	1	0	1	0			
	Selección y reclutamiento de personal (2)	Cantidad de personas contratadas para garantizar funcionalidad operativa	3	0		0		0			
	Realización de auditoría externa	Informe de auditoría recibido y publicado en el primer trimestre del año	1	1	1	1	1	1	1		
	Implantación del Sistema de Administración y Seguimiento de Personal (SASP) (3)	Transmisión de datos al Sistema Acompañamiento del Ministerio de Administración Pública (MAP)	1	0			1	0	1		
	Consolidación de los certificados financieros del Fondo Patrimonial de Áreas Protegidas (4)	Tasa promedio negociada	1	0							

Notas:

- (1) No muestra avance
- (2) No hay avance debido a que la falta de presupuesto impide reforzar las unidades de la estructura organizativa
- (3) Solicitado al Ministerio de Administración Pública (MAP)
- (4) Desestimado por la penalización que supondría cancelar los certificados y las bajas tasas de interés





Tabla 11
Evaluación anual de la Línea estratégica 4
Desarrollo de programas y proyectos

Producto	Acciones Programables o Presupuestables	Indicador	meta 2013	logrado 2013	meta 2014	logrado 2014	meta 2015	logrado 2015	meta 2016	logrado 2016	Evaluación general
Financiamiento a iniciativas comunitarias	Apoyar el saneamiento de cañadas y vertederos municipales fomentando la coordinación con las autoridades competentes (Ministerio Ambiente y gobiernos locales) Promover iniciativas de producción más limpia y energía renovable Promover prácticas agrícolas sostenibles entre productores de zonas de laderas Estimular iniciativas de recuperación y remediación de sitios contaminados	Procesos de convocatoria para selección y aprobación de proyectos	1	0	2	1	2	0			
	Seguimiento a proyectos en ejecución	Informes de misión, documentos recibidos	24	9	3	1	3	4			
Fondo Patrimonial de Áreas Protegidas (FPAP)	Negociación y firma de convenio interinstitucional con Ministerio de Ambiente para promover la sostenibilidad financiera del SINAP en el largo plazo	Acuerdo marco de trabajo negociado y firmado para diciembre del 2013	1	0							
	Recepción del plan de trabajo	Documento	1	0	1	1	1	0	1		
	Desembolsos	Registros contables	1	0	1	0	2	2	3		
Fondo de apoyo a la Educación e investigaciones ambientales	Evaluación propuestas recibidas en el marco de la convocatoria conjunta hecha con el CONIAF Seguimiento técnico a las propuestas aprobadas	Propuestas recibidas y evaluadas	-	-	6	6					
	Curso sobre gestión de proyectos con CAPGEFI	Informes, fotos, encuestas de satisfacción	2	2							
	Coloquio con Universidad INCE	Informe, programa del evento, fotos			1	1					
	Diplomado Colegio Dominicano de Periodistas	desestimado			1	0					
	Seminario sobre periodismo ambiental	Agenda, informe de actividad, fotos					1	1			



Tabla 12
Evaluación anual de la Línea estratégica 4
Desarrollo de programas y proyectos

Producto	Acciones Programables o Presupuestables	Indicador	meta 2013	logrado 2013	meta 2014	logrado 2014	meta 2015	logrado 2015	meta 2016	logrado 2016	Evaluación general
Cuenta nacional de carbono	Coordinación con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales así como con el Consejo Nacional de Cambio Climático y Mecanismo de Desarrollo Limpio (3)	Propuesta para el establecimiento y uso de instrumentos de mercado en la gestión del medio ambiente Borrador del Manual operativo de la cuenta elaborado y consensuado con CNCC para diciembre de 2015	1	1							 Desestimado
Foro medio ambiente y sociedad	Creación y puesta en funcionamiento de un Foro Medio Ambiente y Sociedad para desarrollar y fortalecer la participación social en el diseño y ejecución de las políticas, planes y programas del Ministerio Ambiente	Interfaz desarrollada y URL habilitado para segundo semestre 2014 Creación de redes comunitarias locales de protección y vigilancia	1	0							

Notas:

- (1) Sin avances durante el período debido a la falta de presupuesto
- (2) Desestimado y reemplazado por un seminario de un (1) día de duración
- (3) Desestimado por falta de coyuntura favorable